



## **COMUNICADO A LOS CONCEJOS MUNICIPALES SUSRIPTORES DE CONVENIOS CON LA ESAP PARA APOYO AL CONCURSO PARA LA SELECCIÓN DE PERSONEROS MUNICIPALES Y A LA OPINIÓN PÚBLICA**

La Escuela Superior de Administración Pública - ESAP se permite informar los siguientes avances del proceso de selección de personeros municipales en los cuales la entidad participa en virtud de los convenios firmados con los Concejos municipales:

1. El Concurso público de méritos para la elección de Personeros municipales para la vigencia 2016 – 2020 adelantado por la ESAP para los municipios que suscribieron previamente convenio interadministrativo y cumplieron con todos los requisitos necesarios para continuar con el proceso, se ciñe en su estructura y procedimiento a lo preceptuado en el Decreto 1083 de 2015 el cual recopiló integralmente lo establecido en el Decreto 2485 de 2014.
2. El proceso se lleva a cabo íntegramente por vía electrónica a través de la página web de la ESAP. Ningún funcionario de la entidad tiene contacto directo con algún actor del proceso. Se cuenta con una mesa de ayuda solamente para resolver inquietudes o problemas de tipo técnico o claridad sobre el cargue de documentos digitales de los aspirantes.
3. La estructura definitiva del proceso está integrada por las siguientes etapas:

### **a. Convocatoria**

La convocatoria se suscribió por la Mesa Directiva de cada Concejo Municipal o Distrital, previa autorización de la Plenaria de la corporación. La convocatoria es norma reguladora del concurso y obliga tanto a la administración, como a las entidades contratadas para su realización y a los participantes. Contiene el reglamento del concurso, las etapas que deben surtir y el procedimiento administrativo orientado a garantizar los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad en el proceso de elección. Contiene la siguiente información: fecha de fijación; denominación, código y grado; salario; lugar de trabajo; lugar, fecha y hora de inscripciones; fecha de publicación de lista de admitidos y no admitidos; trámite de reclamaciones y recursos procedentes; fecha, hora y lugar de la prueba de conocimientos; pruebas que se aplicarán, indicando el carácter de la prueba, el puntaje mínimo aprobatorio y el valor dentro del concurso; fecha de publicación de los resultados del concurso; los requisitos para el desempeño del cargo, que en ningún caso son diferentes a los establecidos en la Ley 1551 de 2012; y funciones y condiciones adicionales pertinentes para el proceso.

### **b. Reclutamiento**

Esta etapa tiene como objetivo atraer e inscribir el mayor número de aspirantes que reúna los requisitos para el desempeño del empleo objeto del concurso. En la plataforma de la ESAP se encuentra publicado la Guía de Inscripción para los aspirantes en donde se detalla el paso a paso para adelantar la inscripción por parte de los aspirantes.

### **c. Pruebas**

Las pruebas o instrumentos de selección tienen como finalidad apreciar la capacidad, idoneidad y adecuación de los aspirantes, así como establecer una clasificación de los candidatos respecto a las calidades requeridas para desempeñar con efectividad las funciones del empleo. El proceso público de méritos para la elección del Personero comprende la aplicación de las siguientes pruebas incluidas en las convocatorias realizadas por los Concejos:

- Prueba de conocimientos académicos
- Prueba de competencias laborales



- Prueba de análisis de antecedentes
- Prueba de entrevista

d. Entrega de resultados

La ESAP hará entrega a cada Concejo Municipal de los resultados obtenidos por los candidatos que participaron en el proceso de selección, para que esa corporación de elección popular finalice el concurso con la realización de la entrevista y la elección en los primeros diez (10) días del mes de enero de 2016.

4. La ESAP, en cumplimiento de su tarea, ofrece las siguientes garantías en el proceso de concurso:

En relación con las pruebas escritas:

- Garantía de transparencia: Todos los procedimientos desarrollados están claramente definidos y registrados en actas y, aparte de aquellos materiales que gozan de reserva, pueden ser verificados y revisados por quien lo requiera.
- Garantía de objetividad: Las pruebas se han diseñado siguiendo estándares internacionales para la construcción de pruebas escritas de conocimiento, con ejes temáticos validados por expertos que responden a las funciones del Personero Municipal.

En relación con el cumplimiento irrestricto de la ley:

- Todos los procedimientos desarrollados se han hecho en el marco de la Constitución Nacional, la Ley 1551 de 2012, el Decreto 1083 de 2015, las Sentencias C-105 de 2013 y C-196 de 2013, y el Decreto 2539 de 2005.

5. Se han diseñado los siguientes procedimientos para salvaguardar los principios que deben orientar la actuación de la ESAP y el concurso:

- Procedimientos para salvaguardar el principio de igualdad: La ESAP hizo manifestación pública para la realización gratuita del concurso a los Concejos municipales de todos los entes territoriales a través de su página web y suscribió convenio con aquellos que lo solicitaron. Se realiza el concurso a través de una plataforma tecnológica independiente, lo cual garantiza la visibilidad del proceso a nivel nacional y, para todos los ciudadanos, acceso sin restricciones para que puedan participar en el concurso. Esa plataforma alberga el sitio [concursos.esap.edu.co/personeros2015](http://concursos.esap.edu.co/personeros2015) con las condiciones necesarias para la concurrencia que se esperaba de más de 30.000 personas. De otra parte, las pruebas se diseñaron de acuerdo con los requisitos exigidos para el ejercicio del cargo de Personero según la categoría del municipio, evitando los sesgos de género, raza, religión, partido político, etc. Se aplicarán criterios técnicos de calificación a todos y cada uno de los aspirantes garantizando la igualdad en la calificación.
- Procedimientos para salvaguardar el principio de moralidad: La ESAP consiente del compromiso de apoyar a las corporación públicas de elección popular establecido en el artículo 209 de la Constitución Política y en el artículo 35 de la Ley 1551 de 2012, y amparada en los conceptos de la Sala de consulta y servicio civil del Consejo de Estado, asumió con responsabilidad y compromiso total la obligación mencionada. Para ello, a todos los contratistas y personal de planta asignados a este proceso, se les ha exigido los cumplimientos fehacientes y estrictos de los deberes y obligaciones plasmados en el Código Disciplinario Único, en los principios constitucionales de transparencia y moralidad. El principio de la moralidad de la mano con el de la buena fe, son principios exigibles a todos los ciudadanos, y más aún a la administración o a quienes detentan el cuidado o desempeñan funciones relacionadas con los asuntos públicos. Se trata de un imperativo que tiene rango constitucional desde la Constitución de 1886. La ESAP, al contratar o vincular un empleado parte de estos principios, pero, aun así, en el caso que nos ocupa, a los servidores públicos vinculados al proceso del concurso de méritos de Personeros 2015



se les ha exigido la suscripción de una carta de confidencialidad y una póliza que la garantice.

- Procedimientos para salvaguardar el principio de imparcialidad: Las pruebas se diseñaron teniendo como derrotero los ejes temáticos y las habilidades cognitivas y fueron construidas por múltiples profesionales expertos usando validaciones de doble ciego. Fueron elaboradas bajo las más estrictas medidas de seguridad, vinculando profesionales especialistas en derecho penal, disciplinario, administrativo, ambiental, de derechos humanos, etc. con amplia experiencia jurídica, profesional y bajo la coordinación de dos psicólogos con amplia experiencia en procesos similares, sobre quienes recae todo el peso y responsabilidad de sacar adelante y con las más claros estándares de moralidad y transparencia el concurso de méritos para designar los Personeros Municipales y distritales de 510 municipios de Colombia. La ESAP ha materializado la salvaguarda de estos principios instalando en la sede de Teusaquillo, desde donde se lidera y coordina el concurso de méritos de Personeros Municipales y Distritales 2015, cámaras de seguridad, tarjetas de proximidad y todas las medidas físicas y tecnológicas para garantizar total reserva, confidencialidad, transparencia y moralidad en cada actuación.
  - Procedimientos para salvaguardar el principio de publicidad: En cuanto a la publicidad, la ESAP, el Ministerio del Interior y el DAFP suscribieron una circular conjunta en la que comunicaron a la opinión pública nacional la realización del concurso de manera gratuita. Toda la información relativa al concurso se publica a través de la página web de la ESAP, incluyendo el cronograma del proceso.
  - Procedimientos para salvaguardar el principio de eficacia: Se produjeron y validaron los ítems en los tiempos y con los procedimientos definidos y se entregaron los cuadernillos a la empresa impresora en los tiempos establecidos para ello y con los procedimientos de calidad y seguridad definidos. Desde el punto de vista tecnológico se cuenta con una plataforma amigable donde se ilustra el paso a paso que debe seguir el aspirante para cargar la información requerida por el concurso. Igualmente en la misma se publican los comunicados, instructivos, normas y demás documentos que soportan el Concurso.
6. El proceso de diseño y construcción de las pruebas se adelantó bajo el protocolo de confidencialidad y seguridad adoptado por la ESAP, ejecutando las etapas enumeradas a continuación:
- Diseño de marco de referencia
  - Identificación de ejes temáticos
  - Definición del plan de trabajo para la construcción
  - Distribución de ítems entre los constructores
  - Recepción de los ítems construidos
  - Revisión de los ítems recibidos
  - Devolución al constructor y orientación sobre los ajustes a realizar
  - Entrega de los ítems a los revisores (validadores)
  - Recepción de retroalimentación de los revisores
  - Organización y entrega de los ítems validados y aprobados para custodia
  - Realización de ensamble de la prueba
  - Realización de la revisión de estilo
  - Realización de la diagramación de la prueba
  - Entrega de pruebas diagramadas al impresor (Thomas Greg)
  - Revisión de preimpresión de cuadernillos
  - Elaboración del informe final del proceso de construcción



7. La cadena de custodia se inicia con la construcción de los primeros ítems y finaliza con la publicación de resultados definitivos. Se garantiza una estricta custodia de todo el material relacionado con los cuadernillos de pruebas escritas, con el fin de conservar la transparencia del proceso y la igualdad para todos los aspirantes. Para evitar el ingreso al búnker de personas no autorizadas, los vigilantes tienen instrucciones precisas de dar ingreso únicamente al personal autorizado por la psicóloga de la ESAP en los horarios autorizados por ella, los cuales son registrados a la entrada y salida del mismo. Este procedimiento permite conservar una custodia completa al limitar el acceso únicamente de constructores y validadores a las áreas de trabajo, o cuando se requiere el acceso de personal de mantenimiento o apoyo a la oficina de custodia, con el obligatorio acompañamiento de la psicóloga responsable del banco de preguntas. Entregadas las pruebas diagramadas al impresor, en este caso Thomas Greg & Sons, éste custodia las pruebas hasta su aplicación.
8. Todos los materiales y medios físicos, magnéticos y electrónicos, tales como películas, contactos, archivos, copias de seguridad, tirajes de prueba o primeras impresiones empleados en la impresión de exámenes, serán destruidos en presencia de los delegados de la Universidad, los residuos serán manejados y eliminados. Thomas Greg & Sons Colombia S.A. almacenará los cuadernillos de examen durante un período de tres (3) meses después de aplicada la prueba, para después proceder a su destrucción en presencia de un delegado de la Universidad. Para el proceso de Impresión, empaque, distribución, transporte, recolección, custodia y destrucción de cuadernillos, Thomas Greg & Sons de Colombia S.A y Thomas Express S.A., cuentan con sus correspondientes departamentos de seguridad que definen los procedimientos y controles a seguir en cada etapa del proceso para garantizar la integridad y seguridad de las pruebas antes, durante y después de la aplicación.
9. El cronograma del proceso, publicado en su debido momento en la página web de la ESAP, es el siguiente:

| <b>Etapas</b>   | <b>Fecha desde</b>   | <b>Fecha hasta</b> |
|---|--|--------------------|
| Convocatoria y Publicación de contenidos temáticos  | 10 días antes de las inscripciones   |                    |
| Inscripción de aspirantes   | 30-11-2015   | 02-12-2015         |
| Publicación de lista de admitidos y no admitidos  | 04-12-2015   | 04-12-2015         |
| Presentación de reclamaciones por no admisión.  | 05-12-2015   | 07-12-2015         |
| Respuesta a reclamaciones   | 10-12-2015   | 10-12-2015         |
| Publicación listado definitivo de admitidos y no admitidos.   | 10-12-2015   | 10-12-2015         |
| Citación a pruebas escritas.  | 10-12-2015   | 10-12-2015         |
| Aplicación de las pruebas escritas de conocimientos y competencias  | 20-12-2015   | 20-12-2015         |
| Publicación de resultados de las pruebas de conocimientos, competencias y análisis de antecedentes                        | 28-12-2015   | 28-12-2015         |
| Presentación de reclamaciones contra los resultados de las pruebas conocimientos, competencias y análisis de antecedentes | 29-12-2015   | 30-12-2015         |
| Respuestas de las reclamaciones   | 05-01-2016   | 05-01-2016         |
| Publicación definitiva de resultados de las pruebas de conocimientos, competencias y análisis de antecedentes             | 05-01-2015   | 05-01-2015         |
| Citaciones a entrevistas  | El Concejo Municipal informará a través de la página web del Municipio y en las carteleras de la corporación, la fecha hora y lugar de realización de las entrevistas. |                    |
| Resultados prueba de entrevista   | Los resultados de la prueba de entrevista se   |                    |



|  |  |
|--|--|
|  | publicarán a través de la página web del municipio y en las carteleras de la corporación, a partir de la fecha que disponga el Concejo Municipal.  |
| Presentación de reclamaciones contra los resultados de la entrevista | Los interesados podrán presentar reclamación contra los resultados de la prueba de entrevista, ante el Concejo Municipal, dentro de los dos (2) días hábiles siguientes a la publicación de los resultados de la prueba.                 |
| Publicación de las respuestas a las reclamaciones                    | Las respuestas a las reclamaciones contra los resultados de la prueba de entrevista se publicarán a través de la página web del municipio y en las carteleras de la corporación, a partir de la fecha que disponga el Concejo Municipal. |
| Publicación de lista de elegibles                                    | A partir de la fecha que disponga el Concejo Municipal, se publicará oficialmente el acto administrativo que adopta la Lista de Elegibles, a través de la página web de la Alcaldía Municipal y en las Carteleras de la Corporación.     |

Fuente: Plataforma tecnológica concurso de personeros

10. Los resultados obtenidos a la fecha en relación con Concejos suscriptores de convenio de apoyo con la ESAP y con presentación de aspirantes son los siguientes:

|  |        |
|--|--------|
| Concejos que firmaron convenio con la ESAP fase I y II | 510    |
| Total postulados fase I                                | 24,755 |
| Total aspirantes inscritos fase I                      | 24,013 |
| Cantidad de admitidos personas fase I                  | 8.291  |
| Cantidad de no admitidos fase I                        | 742    |
| Cantidad de municipios fase I                          | 466    |
| Cantidad de municipios fase II                         | 44     |
| Total municipios                                       | 510    |

Inicialmente cumplieron requisitos y firmaron convenios y convocatorias 466 Concejos municipales. La ESAP, para ampliar la participación de Concejos en el proceso, logró que 44 entidades adicionales completaran la documentación requerida hasta completar un total de 510 Concejos participantes.

Del total de Concejos que iniciaron el proceso con la ESAP, desistieron de continuar 151.



**ANEXO 1**  
**MUNICIPIOS CON CONVOCATORIA SUSCRITA CONCURSO DE PERSONEROS**  
**MUNICIPALES**

<http://concursos.esap.edu.co/personeros2015/>

| Departamento | Categoría         | Municipio             |
|--------------|-------------------|-----------------------|
| AMAZONAS     | SEXTA             | PUERTO NARIÑO         |
| ANTIOQUIA    | TERCERA           | APARTADO              |
|              | CUARTA            | TURBO                 |
|              | QUINTA            | YONDO                 |
|              | QUINTA            | CAUCASIA              |
|              | SEXTA             | ALEJANDRIA            |
|              | SEXTA             | ANGOSTURA             |
|              | SEXTA             | ANORI                 |
|              | SEXTA             | ARGELIA               |
|              | SEXTA             | ARMENIA               |
|              | SEXTA             | CACERES               |
|              | SEXTA             | CARACOLI              |
|              | SEXTA             | CAREPA                |
|              | SEXTA             | CAROLINA DEL PRINCIPE |
|              | SEXTA             | COCORNA               |
|              | SEXTA             | CONCORDIA             |
|              | SEXTA             | GUADALUPE             |
|              | SEXTA             | HELICONIA             |
|              | SEXTA             | ITUANGO               |
|              | SEXTA             | LA UNION              |
|              | SEXTA             | LIBORINA              |
|              | SEXTA             | MACEO                 |
|              | SEXTA             | MURINDO               |
|              | SEXTA             | MUTATA                |
|              | SEXTA             | NECOCLI               |
|              | SEXTA             | PEÑOL                 |
|              | SEXTA             | PUERTO BERRIO         |
| SEXTA        | SAN JERONIMO      |                       |
| SEXTA        | SAN JUAN DE URABA |                       |
| SEXTA        | SANTO DOMINGO     |                       |
| SEXTA        | TARAZA            |                       |
| SEXTA        | VALDIVIA          |                       |
| SEXTA        | VEGACHI           |                       |
| SEXTA        | VIGIA DEL FUERTE  |                       |



|           |          |                    |
|-----------|----------|--------------------|
|           | SEXTA    | YOLOMBO            |
| ARAUCA    | SEXTA    | ARAUQUITA          |
|           | SEXTA    | CRAVO NORTE        |
|           | SEXTA    | PUERTO RONDON      |
|           | SEXTA    | SARAVENA           |
|           | SEXTA    | TAME               |
| ATLANTICO | CUARTA   | MALAMBO            |
|           | CUARTA   | PUERTO COLOMBIA    |
|           | SEXTA    | BARANOA            |
|           | SEXTA    | REPELON            |
|           | SEXTA    | TUBARA             |
| BOLIVAR   | QUINTA   | TURBACO            |
|           | SEXTA    | CARMEN DE BOLIVAR  |
|           | SEXTA    | MAGANGUE           |
|           | SEXTA    | MORALES            |
|           | SEXTA    | NOROSI             |
| BOYACA    | SEXTA    | SANTA ROSA DEL SUR |
|           | PRIMERA  | TUNJA              |
|           | TERCERA  | DUITAMA            |
|           | SEXTA    | ALMEIDA            |
|           | SEXTA    | AQUITANIA          |
|           | SEXTA    | BELEN              |
|           | SEXTA    | BERBEO             |
|           | SEXTA    | BOAVITA            |
|           | SEXTA    | BOYACA             |
|           | SEXTA    | BRICENO            |
|           | SEXTA    | BUENAVISTA         |
|           | SEXTA    | BUSBANZA           |
|           | SEXTA    | CAMPO HERMOSO      |
|           | SEXTA    | CHINAVITA          |
|           | SEXTA    | CHISCA             |
|           | SEXTA    | CHITA              |
|           | SEXTA    | CHIVOR             |
|           | SEXTA    | CIENEGA            |
| SEXTA     | COPER    |                    |
| SEXTA     | CORRALES |                    |



|       |                    |
|-------|--------------------|
| SEXTA | CUBARA             |
| SEXTA | CUCAITA            |
| SEXTA | EL COCUY           |
| SEXTA | EL ESPINO          |
| SEXTA | FIRAVITOBA         |
| SEXTA | FLORESTA           |
| SEXTA | GARAGOA            |
| SEXTA | GUACAMAYAS         |
| SEXTA | GUATEQUE           |
| SEXTA | GUAYATA            |
| SEXTA | GUICAN             |
| SEXTA | JENESANO           |
| SEXTA | LA CAPILLA         |
| SEXTA | LA UVITA           |
| SEXTA | LA VICTORIA        |
| SEXTA | LABRANZA GRANDE    |
| SEXTA | MACANAL            |
| SEXTA | MARIPI             |
| SEXTA | MIRAFLORES         |
| SEXTA | MONQUIRA           |
| SEXTA | MOTAVITA           |
| SEXTA | MUZO               |
| SEXTA | NUEVO COLON        |
| SEXTA | OTANCHE            |
| SEXTA | PACHAVITA          |
| SEXTA | PAEZ               |
| SEXTA | PAJARITO           |
| SEXTA | PANQUEBA           |
| SEXTA | PAUNA              |
| SEXTA | PAYA               |
| SEXTA | PAZ DEL RIO        |
| SEXTA | PESCA              |
| SEXTA | PISBA              |
| SEXTA | RAMIRIQUI          |
| SEXTA | RAQUIRA            |
| SEXTA | RONDON             |
| SEXTA | SABOYA             |
| SEXTA | SAMACA             |
| SEXTA | SAN LUIS DE GACENO |
| SEXTA | SAN MATEO          |





|        |        |                     |
|--------|--------|---------------------|
|        | SEXTA  | SAN MIGUEL DE SEMA  |
|        | SEXTA  | SAN PABLO DE BORBUR |
|        | SEXTA  | SANTA MARIA         |
|        | SEXTA  | SATIVANORTE         |
|        | SEXTA  | SATIVASUR           |
|        | SEXTA  | SIACHOQUE           |
|        | SEXTA  | SOCHA               |
|        | SEXTA  | SOCOTA              |
|        | SEXTA  | SOMONDOCO           |
|        | SEXTA  | SOTAQUIRA           |
|        | SEXTA  | TASCOBBOYACA        |
|        | SEXTA  | TENZA               |
|        | SEXTA  | TIBASOSA            |
|        | SEXTA  | TIPACOQUE           |
|        | SEXTA  | TOCA                |
|        | SEXTA  | TOGUI               |
|        | SEXTA  | TOPAGA              |
|        | SEXTA  | TOTA                |
|        | SEXTA  | TURMEQUE            |
|        | SEXTA  | UMBITA              |
|        | SEXTA  | VENTAQUEMADA        |
|        | SEXTA  | VILLA DE LEYVA      |
|        | SEXTA  | ZETAQUIRA           |
|        | SEXTA  | CUITIVA             |
|        | SEXTA  | SOATA               |
| CALDAS | QUINTA | CHINCHINA           |
|        | QUINTA | LA DORADA           |
|        | SEXTA  | AGUADAS             |
|        | SEXTA  | BELALCAZAR          |
|        | SEXTA  | MANZANARES          |
|        | SEXTA  | MARMATO             |
|        | SEXTA  | MARQUETALIA         |
|        | SEXTA  | MARULANDA           |
|        | SEXTA  | NEIRA               |
|        | SEXTA  | NORCASIA            |
|        | SEXTA  | PACORA              |
|        | SEXTA  | SALAMINA            |
|        | SEXTA  | SAMANA              |
|        | SEXTA  | SAN JOSE            |
|        | SEXTA  | VICTORIA            |



|          |        |                        |
|----------|--------|------------------------|
|          | SEXTA  | VILLA MARIA            |
|          | SEXTA  | ANSERMA                |
|          | SEXTA  | ARANZAZU               |
|          | SEXTA  | FILADELFIA             |
|          | SEXTA  | LA MERCED              |
|          | SEXTA  | PALESTINA              |
|          | SEXTA  | PENSILVANIA            |
|          | SEXTA  | RIOSUCIO               |
|          | SEXTA  | RISARALDA              |
|          | SEXTA  | SUPIA                  |
| CAQUETA  | SEXTA  | BELEN DE LOS ANDAQUIES |
|          | SEXTA  | CARTAGENA DEL CHAIRA   |
|          | SEXTA  | CURILLO                |
|          | SEXTA  | LA MONTAÑITA           |
|          | SEXTA  | MORELIA                |
|          | SEXTA  | PAUJIL                 |
|          | SEXTA  | PUERTO RICO            |
|          | SEXTA  | SOLITA                 |
|          | SEXTA  | SAN VICENTE DEL CAGUAN |
|          | SEXTA  | SOLANO                 |
| CASANARE | QUINTA | AGUAZUL                |
|          | QUINTA | PAZ DE ARIPORO         |
|          | QUINTA | TAURAMENA              |
|          | SEXTA  | CHAMEZA                |
|          | SEXTA  | HATO COROZAL           |
|          | SEXTA  | LA SALINA              |
|          | SEXTA  | LA SALINA CASANARE     |
|          | SEXTA  | NUNCHIA                |
|          | SEXTA  | PORE                   |
|          | SEXTA  | RECETOR                |
|          | SEXTA  | SABANALARGA            |
|          | SEXTA  | SACAMA                 |
|          | SEXTA  | SAN LUIS DE PALENQUE   |
|          | SEXTA  | TAMARA                 |
|          | SEXTA  | VILLANUEVA             |
| CAUCA    | QUINTA | MIRANDA                |
|          | QUINTA | SANTANDER DE QUILICHAO |
|          | SEXTA  | ARGELIA                |
|          | SEXTA  | BALBOA                 |
|          | SEXTA  | CAJIBIO                |



|         |       |                  |
|---------|-------|------------------|
|         | SEXTA | CALDONO          |
|         | SEXTA | CORINTO          |
|         | SEXTA | FLORENCIA        |
|         | SEXTA | INZA             |
|         | SEXTA | JAMBALO          |
|         | SEXTA | LA SIERRA        |
|         | SEXTA | MORALES          |
|         | SEXTA | PADILLA          |
|         | SEXTA | PAEZ             |
|         | SEXTA | PATIA            |
|         | SEXTA | PIAMONTE         |
|         | SEXTA | ROSAS            |
|         | SEXTA | SOTARA           |
|         | SEXTA | TIMBIQUI         |
| CESAR   | SEXTA | BOSCONIA         |
|         | SEXTA | CURUMANI         |
|         | SEXTA | GAMARRA          |
|         | SEXTA | GONZALES         |
|         | SEXTA | LA GLORIA        |
|         | SEXTA | PELAYA           |
|         | SEXTA | PUEBLO BELLO     |
|         | SEXTA | SAN MARTIN       |
| CHOCO   | SEXTA | ALTO BAUDO       |
|         | SEXTA | ATRATO           |
|         | SEXTA | CARMEN DE ATRATO |
|         | SEXTA | CERTEGUI         |
|         | SEXTA | CONDOTO          |
|         | SEXTA | LLORO            |
|         | SEXTA | MEDIO ATRATO     |
|         | SEXTA | MEDIO BAUDO      |
|         | SEXTA | NOVITA           |
|         | SEXTA | NUQUI            |
|         | SEXTA | RIO QUITO        |
|         | SEXTA | SIPI             |
|         | SEXTA | TADO             |
|         | SEXTA | UNGUIA           |
|         | SEXTA | BAGADO           |
|         | SEXTA | ISTMINA          |
|         | SEXTA | RIO IRÓ          |
| CORDOBA | SEXTA | AYAPEL           |



|              |                     |                  |
|--------------|---------------------|------------------|
|              | SEXTA               | VALENCIA         |
| CUNDINAMARCA | SEGUNDA             | CAJICA           |
|              | SEGUNDA             | FUSAGASUGA       |
|              | PRIMERA             | SOACHA           |
|              | SEGUNDA             | TOCANCIPA        |
|              | QUINTA              | COGUA            |
|              | TERCERA             | COTA             |
|              | QUINTA              | LA MESA          |
|              | QUINTA              | SIBATE           |
|              | TERCERA             | SOPO             |
|              | TERCERA             | TENJO            |
|              | SEXTA               | ANOLAIMA         |
|              | SEXTA               | APULO            |
|              | SEXTA               | BELTRAN          |
|              | SEXTA               | BOJACA           |
|              | SEXTA               | CABRERA          |
|              | SEXTA               | CACHIPAY         |
|              | SEXTA               | CAPARRAPI        |
|              | SEXTA               | CAQUEZA          |
|              | SEXTA               | CARMEN DE CARUPA |
|              | SEXTA               | CHAGUANI         |
|              | SEXTA               | CHOACHI          |
|              | SEXTA               | CHOCONTA         |
|              | SEXTA               | EL COLEGIO       |
|              | SEXTA               | EL PEÑON         |
|              | SEXTA               | EL ROSAL         |
|              | SEXTA               | FOMEQUE          |
|              | SEXTA               | FOSCA            |
|              | SEXTA               | FUQUENE          |
|              | SEXTA               | GACHALA          |
|              | SEXTA               | GACHANCIPA       |
|              | SEXTA               | GAMA             |
|              | SEXTA               | GRANADA          |
| SEXTA        | GUACHETA            |                  |
| SEXTA        | GUADUAS             |                  |
| SEXTA        | GUASCA              |                  |
| SEXTA        | GUATAQUI            |                  |
| SEXTA        | GUATAVITA           |                  |
| SEXTA        | GUAYABAL DE SIQUIMA |                  |
| SEXTA        | GUTIERREZ           |                  |



|       |                           |
|-------|---------------------------|
| SEXTA | JUNIN                     |
| SEXTA | LA PEÑA                   |
| SEXTA | LA VEGA                   |
| SEXTA | LENGUAZAQUE               |
| SEXTA | MACHETA                   |
| SEXTA | MANTA                     |
| SEXTA | MEDINA                    |
| SEXTA | NARIÑO                    |
| SEXTA | NEMOCON                   |
| SEXTA | NIMAIMA                   |
| SEXTA | NOCAIMA                   |
| SEXTA | PACHO                     |
| SEXTA | PAIME                     |
| SEXTA | PANDI                     |
| SEXTA | PASCA                     |
| SEXTA | PUERTO SALGAR             |
| SEXTA | QUEBRADA NEGRA            |
| SEXTA | QUIPILE                   |
| SEXTA | SAN ANTONIO DE TEQUENDAMA |
| SEXTA | SAN CAYETANO              |
| SEXTA | SAN FRANCISCO             |
| SEXTA | SAN JUAN DE RIO SECO      |
| SEXTA | SESQUILE                  |
| SEXTA | SILVANIA                  |
| SEXTA | SIMIJACA                  |
| SEXTA | SUBACHOQUE                |
| SEXTA | SUESCA                    |
| SEXTA | SUPATA                    |
| SEXTA | SUTATAUSA                 |
| SEXTA | TABIO                     |
| SEXTA | TAUSA                     |
| SEXTA | TENA                      |
| SEXTA | TIBACUY                   |
| SEXTA | TIBIRITA                  |
| SEXTA | TOCAIMA                   |
| SEXTA | TOPAIPI                   |
| SEXTA | UBATE                     |
| SEXTA | UTICA                     |
| SEXTA | VENECIA                   |
| SEXTA | VERGARA                   |



|           |         |                   |
|-----------|---------|-------------------|
|           | SEXTA   | VILLAGOMEZ        |
|           | SEXTA   | VILLAPINZON       |
|           | SEXTA   | VILLETA           |
|           | SEXTA   | YACOPI            |
|           | SEXTA   | ZIPACON           |
|           | SEXTA   | LA PALMA          |
|           | SEXTA   | SAN BERNARDO      |
|           | SEXTA   | UBAQUE            |
| GUAINIA   | SEXTA   | PUERTO INIRIDA    |
|           | CUARTA  | URIBIA            |
|           | SEXTA   | BARRANCAS         |
|           | CUARTA  | MANAURE           |
| GUAVIARE  | SEXTA   | CALAMAR           |
| HUILA     | SEXTA   | EL PITAL          |
|           | SEXTA   | GARZON            |
|           | SEXTA   | GIGANTE           |
|           | SEXTA   | HOBO              |
|           | SEXTA   | ISNOS             |
|           | SEXTA   | SAN AGUSTIN       |
|           | SEXTA   | TESALIA           |
|           | SEXTA   | TIMANA            |
|           | SEXTA   | VILLAVIEJA        |
|           | SEXTA   | BARAYA            |
|           | SEXTA   | ELIAS             |
|           | SEXTA   | YAGUARA           |
| MAGDALENA | CUARTA  | CIENAGA           |
|           | SEXTA   | GUAMAL            |
|           | SEXTA   | PIVIJAY           |
|           | SEXTA   | REMOLINO          |
|           | SEXTA   | PIJIÑO DEL CARMEN |
| META      | TERCERA | ACACIAS           |
|           | SEXTA   | CABUYARO          |
|           | SEXTA   | CALVARIO          |
|           | SEXTA   | CUBARRAL          |
|           | SEXTA   | CUMARAL           |
|           | SEXTA   | FUENTE DE ORO     |
|           | SEXTA   | GRANADA           |
|           | SEXTA   | GUAMAL            |
|           | SEXTA   | LA MACARENA       |



|                    |         |                           |
|--------------------|---------|---------------------------|
|                    | SEXTA   | LEJANIAS                  |
|                    | SEXTA   | MACARENA                  |
|                    | SEXTA   | PUERTO LOPEZ              |
|                    | SEXTA   | PUERTO RICO               |
|                    | SEXTA   | SAN CARLOS DE GUAROA      |
|                    | SEXTA   | SAN JUANITO               |
|                    | SEXTA   | SAN MARTIN DE LOS LLANOS  |
|                    | SEXTA   | URIBE                     |
|                    | SEXTA   | VISTA                     |
| NARIÑO             | SEGUNDA | PASTO                     |
|                    | CUARTA  | TUMACO                    |
|                    | SEXTA   | ALBAN                     |
|                    | SEXTA   | BUESACO                   |
|                    | SEXTA   | CHACHAGUI                 |
|                    | SEXTA   | CONSACA                   |
|                    | SEXTA   | CUMBAL                    |
|                    | SEXTA   | CUMBITARA                 |
|                    | SEXTA   | EL PEÑOL                  |
|                    | SEXTA   | FRANCISCO PIZARRO         |
|                    | SEXTA   | LA CRUZ                   |
|                    | SEXTA   | LA FLORIDA                |
|                    | SEXTA   | MALLAMA                   |
|                    | SEXTA   | POLICARPA                 |
|                    | SEXTA   | PROVIDENCIA               |
|                    | SEXTA   | PUERRES                   |
|                    | SEXTA   | PUPIALES                  |
|                    | SEXTA   | SAMANIEGO NARIÑO          |
|                    | SEXTA   | SAN PABLO                 |
|                    | SEXTA   | SANDONA                   |
|                    | SEXTA   | SANTA BARBARA DE ISCUANDE |
|                    | SEXTA   | CONTADERO                 |
| NORTE DE SANTANDER | SEXTA   | ABREGO                    |
|                    | SEXTA   | ARBOLEDA                  |
|                    | SEXTA   | BUCARASICA                |
|                    | SEXTA   | CACHIRA                   |
|                    | SEXTA   | CACOTA                    |
|                    | SEXTA   | ESPERANZA                 |
|                    | SEXTA   | GRAMALOTE                 |
|                    | SEXTA   | HERRAN                    |
|                    | SEXTA   | LA PLAYA                  |



|           |          |                       |
|-----------|----------|-----------------------|
|           | SEXTA    | LOURDES               |
|           | SEXTA    | MUTISCUA              |
|           | SEXTA    | PAMPLONA              |
|           | SEXTA    | SALAZAR DE LAS PALMAS |
|           | SEXTA    | SARDINATA             |
|           | SEXTA    | SILOS                 |
|           | SEXTA    | VILLA CARO            |
|           | SEXTA    | ZULIA                 |
|           | SEXTA    | SANTIAGO              |
|           | SEXTA    | SAN CAYETANO          |
| PUTUMAYO  | SEXTA    | MOCOA                 |
|           | SEXTA    | PUERTO CAICEDO        |
|           | SEXTA    | PUERTO GUZMAN         |
|           | SEXTA    | PUERTO LEGUIZAMO      |
|           | SEXTA    | SAN FRANCISCO         |
|           | SEXTA    | SAN MIGUEL            |
|           | SEXTA    | SIBUNDOY              |
|           | SEXTA    | VALLE DEL GUAMUEZ     |
|           | SEXTA    | VILLA GARZON          |
| QUINDIO   | PRIMERA  | ARMENIA               |
|           | QUINTA   | CALARCA               |
|           | SEXTA    | BUENA VISTA           |
|           | SEXTA    | CIRCASIA              |
|           | SEXTA    | CORDOBA               |
|           | SEXTA    | FILANDIA              |
|           | SEXTA    | LA TEBAIDA            |
|           | SEXTA    | MONTENEGRO            |
|           | SEXTA    | QUIMBAYA              |
|           | SEXTA    | SALENTO               |
|           | SEXTA    | TEBAIDA               |
| SANTANDER | ESPECIAL | BUCARAMANGA           |
|           | PRIMERA  | FLORIDABLANCA         |
|           | SEXTA    | ARATOCA               |
|           | SEXTA    | BARICHARA             |
|           | SEXTA    | BETULIA               |
|           | SEXTA    | CALIFORNIA            |
|           | SEXTA    | CAPITANEJO            |
|           | SEXTA    | CARCASI               |





|        |         |                        |
|--------|---------|------------------------|
|        | SEXTA   | CEPITA                 |
|        | SEXTA   | CHARALA                |
|        | SEXTA   | CHARTA                 |
|        | SEXTA   | CHIMA                  |
|        | SEXTA   | CONCEPCION             |
|        | SEXTA   | CONTRATACION           |
|        | SEXTA   | COROMORO               |
|        | SEXTA   | CURITI                 |
|        | SEXTA   | ENCISO                 |
|        | SEXTA   | GUAPOTA                |
|        | SEXTA   | HATO                   |
|        | SEXTA   | LA PAZ                 |
|        | SEXTA   | LEBRIJA                |
|        | SEXTA   | MACARAVITA             |
|        | SEXTA   | MALAGA                 |
|        | SEXTA   | MATANZA                |
|        | SEXTA   | MOLAGAVITA             |
|        | SEXTA   | OCAMONTE               |
|        | SEXTA   | OIBA                   |
|        | SEXTA   | ONZAGA                 |
|        | SEXTA   | PALMAS DEL SOCORRO     |
|        | SEXTA   | PINCHOTE               |
|        | SEXTA   | PUENTE NACIONAL        |
|        | SEXTA   | PUERTO PARRA           |
|        | SEXTA   | RIONEGRO               |
|        | SEXTA   | SABANA DE TORRES       |
|        | SEXTA   | SAN JOAQUIN            |
|        | SEXTA   | SAN JOSE DE MIRANDA    |
|        | SEXTA   | SAN MIGUEL             |
|        | SEXTA   | SAN VICENTE DE CHUCURI |
|        | SEXTA   | SOCORRO                |
|        | SEXTA   | SURATA                 |
|        | SEXTA   | VETAS                  |
|        | SEXTA   | ZAPATOCA               |
|        | SEXTA   | CERRITO                |
|        | SEXTA   | MOGOTES                |
|        | SEXTA   | SANTA BARBARA          |
| SUCRE  | SEXTA   | COLOSO                 |
|        | SEXTA   | SAN MARCO              |
| TOLIMA | PRIMERA | IBAGUE                 |



|                 |         |                            |
|-----------------|---------|----------------------------|
|                 | SEXTA   | CAJAMARCA                  |
|                 | SEXTA   | CASABIANCA                 |
|                 | SEXTA   | CHAPARRAL                  |
|                 | SEXTA   | DOLORES                    |
|                 | SEXTA   | FLANDES                    |
|                 | SEXTA   | HONDA                      |
|                 | SEXTA   | MURILLO                    |
|                 | SEXTA   | ORTEGA                     |
|                 | SEXTA   | PRADO                      |
|                 | SEXTA   | RIOBLANCO                  |
|                 | SEXTA   | SAN LUIS DE PALENQUE       |
|                 | SEXTA   | SAN SEBASTIAN DE MARIQUITA |
|                 | SEXTA   | SANTA ISABEL               |
|                 | SEXTA   | VALLE DE SAN JUAN          |
|                 | SEXTA   | VILLA HERMOSA              |
|                 | SEXTA   | AMBALEMA                   |
|                 | SEXTA   | ARMERO GUAYABAL            |
|                 | SEXTA   | CARMEN                     |
|                 | SEXTA   | COELLO                     |
|                 | SEXTA   | COYAIMA                    |
|                 | SEXTA   | FRESNO                     |
|                 | SEXTA   | LERIDA                     |
|                 | SEXTA   | PURIFICACION               |
|                 | SEXTA   | ROVIRA                     |
|                 | SEXTA   | SALDAÑA                    |
| VALLE DEL CAUCA | SEGUNDA | GUADALAJARA                |
|                 | PRIMERA | PALMIRA                    |
|                 | QUINTA  | ZARZAL                     |
|                 | SEXTA   | ANDALUCIA                  |
|                 | SEXTA   | CAICEDONIA                 |
|                 | SEXTA   | CALIMA EL DARIEN           |
|                 | SEXTA   | EL AGUILA                  |
|                 | SEXTA   | EL CAIRO                   |
|                 | SEXTA   | FLORIDA                    |
|                 | SEXTA   | GINEBRA                    |
|                 | SEXTA   | RIOFRIO                    |
|                 | SEXTA   | SAN PEDRO                  |
|                 | SEXTA   | SEVILLA                    |



|         |       |               |
|---------|-------|---------------|
|         | SEXTA | VERSALLES     |
|         | SEXTA | VIJES         |
| VAUPÉS  | SEXTA | MITU          |
|         | SEXTA | TARAIRA       |
| VICHADA | SEXTA | PRIMAVERA     |
|         | SEXTA | SANTA ROSALIA |

Bogotá D.C. Diciembre 7 de 2015

ALEJANDRO LARREAMENDY JOERNS  
Director Nacional  
Escuela Superior de Administración Pública - ESAP